



RAPPORTO DELLA COMMISSIONE DELLE PETIZIONI

MESSAGGIO MUNICIPALE NO. 37

Convenzione con il Comune di Gordola per la collaborazione in materia di direzione scolastica

Egregio signor Presidente,

Gentili colleghe, egregi colleghi,

La Commissione delle petizioni ha attentamente analizzato e esaminato gli aspetti politici, tecnici e giuridici della proposta di Convenzione con il Comune di Gordola per la collaborazione in materia di direzione scolastica.

La maggioranza dei commissari ha esposto alcune perplessità riguardanti la proposta di Convenzione, che elenchiamo qui di seguito:

- Per far fronte alle sfide che oggi la scuola deve affrontare, con casi a volte sempre più difficili e di ordine sociale, si ritiene che la presenza in sede del/della Direttore/trice sia di fondamentale importanza per garantire una maggiore prossimità. La costituzione di un team di direzione con maggiori responsabilità (visto l'aumento considerevole di allievi e famiglie), non vuol dire per forza di cose un miglioramento dal punto di vista professionale;
- Già oggi è assicurata un'ampia molteplicità di servizi che non verrebbe in ogni caso tolta con il mantenimento della direzione propria.
- Un direttore impegnato al 100 % per il nostro istituto conoscerebbe in modo approfondito i ragazzi, le famiglie e i docenti ed avrebbe tempo per prendersene cura.
- Malgrado il numero di allievi del nostro istituto scolastico sia quasi alla pari con quello di Gordola, si registrerebbe una perdita di autonomia in termini di Direzione scolastica;
- Si considera il preavviso negativo da parte della Commissione scolastica municipale che non intravede la necessità di questa proposta.

Inoltre, la maggioranza dei commissari sostiene che la problematica legata alla mole di lavoro sempre più in aumento per le mansioni burocratiche sostenute dal/dalla Direttore/trice, possa essere risolta con un aumento di percentuale lavorativa per il dipendente dell'amministrazione comunale già incaricato o con l'assunzione di un/una nuovo/a collaboratore/trice da supporto. Infine, in caso di rifiuto della proposta di Convenzione, si auspica che le collaborazioni con gli

altri istituti scolastici, segnalate dal Municipio e già intraprese nello scorso anno, possano comunque continuare.

Alla luce delle motivazioni qui sopra esposte, la Commissione delle petizioni a maggioranza si esprime negativamente e invita il Legislativo a non adottare la proposta di Convenzione con il Comune di Gordola per la collaborazione in materia di direzione scolastica.

Calzascia Caterina

Manna Alessandro

Mignola Rosetta

Patt Emanuela

Presenti: Calzascia Caterina (Presidente), Forner Cristina, Manna Alessandro, Mignola Rosetta, Patt Emanuela

Data: 15 gennaio 2018



RAPPORTO DI MINORANZA
DELLA COMMISSIONE DELLE PETIZIONI

MESSAGGIO MUNICIPALE NO. 37

**Convenzione con il Comune di Gordola per la collaborazione in materia di direzione
scolastica**

Signor Presidente,
gentili colleghe, egregi colleghi,

la realtà della Scuola nel nostro Cantone è in continua evoluzione. Come indicato nel Messaggio Municipale, per esempio, il numero degli ispettori scolastici è stato ridotto negli ultimi 25 anni da 13 a 5. Questo grande cambiamento ha richiesto ai singoli Istituti Scolastici un buon grado di adattamento ai numerosi compiti che le relative direzioni hanno dovuto e dovranno anche in futuro forzatamente assumersi.

Un Direttore deve quindi svolgere da un lato una serie di compiti amministrativi, quali per esempio la gestione delle infrastrutture, e dall'altro compiti pedagogico-didattici, la gestione di allievi in difficoltà e la valutazione di una parte dei docenti. Questo è anche quanto previsto dalla decisione del Gran Consiglio del 20 giugno 2013, che prevede la generalizzazione progressiva delle Direzioni anche in istituti consortili.

L'adesione alla convenzione presenta, a mio modo di vedere, degli aspetti positivi che guardano al futuro e all'evoluzione della scuola con lungimiranza.

Il fatto che da una sola figura direttiva si passi ad un **team di direzione** presenta dei vantaggi:

- la maggior presenza in sede di un membro del team di direzione;
- nel team tutti gli aspetti richiesti al Direttore possono essere ben rappresentati: capacità amministrative, pedagogiche, valutative ecc. Tutte queste competenze possono essere difficili da trovare in una sola persona, mentre che in un team le varie figure si completano a vicenda;
- in team è sicuramente più stimolante il confronto e il sostegno reciproco in situazioni di stress o difficoltà. Il lavoro svolto da un gruppo è molto di più che la somma del lavoro delle singole persone;
- dovendo gestire una realtà scolastica di dimensioni importanti, si acquisisce maggior competenza ed esperienza nell'affrontare situazioni di bambini o famiglie in difficoltà, migliorando la qualità e l'efficacia dei singoli interventi;
- le attività amministrative e di routine sono delegate ad un segretariato al 100% a disposizione della Direzione scolastica. Questo permette effettivamente al Direttore e al Vice-Direttore di occuparsi di attività a valore aggiunto, quali la conduzione dei vari istituti scolastici comunali, lo svolgimento di incontri di accompagnamento/di valutazione regolari con i docenti, l'affrontare con incisività le situazioni problematiche con i genitori/allievi ecc..

Per i **bambini** che frequentano il nostro Istituto Scolastico le principali persone di riferimento sono i propri docenti. In questo senso, anche con l'adozione della convenzione, ci sarebbe continuità e per la maggior parte dei bambini cambierebbe ben poco.

Cambierebbe invece molto per le famiglie e gli allievi con casistiche rilevanti, dove la presenza di un team di direzione garantirebbe maggiore efficacia nel trovare le soluzioni adatte alle varie fattispecie.

Le sinergie che verrebbero a crearsi con gli altri Istituti Scolastici (Lavertezzo Piano, Brione Verzasca e Gordola) rappresentano per gli allievi un valore aggiunto non indifferente: per esempio l'offerta di attività extra-scolastiche come dopo-scuola e biblioteca sarebbe arricchita.

Per i **docenti** ci sono inoltre degli aspetti positivi: sapendo che a livello direttivo c'è solidità e competenza, l'ambiente lavorativo quotidiano può unicamente trarne vantaggio. A questo si aggiunge la creazione di momenti di scambio agevolati e di conseguenza un arricchimento professionale notevole.

La convenzione si basa su riflessioni approfondite, che permettono al nostro Comune di ottenere un servizio di qualità, **mantenendo sia la nostra autonomia, sia potere decisionale.**

La **convenzione** come redatta, tra l'altro:

- garantisce la presenza nella nostra sede a tempo pieno di un membro della direzione;
- delega al Municipio di Gordola l'assunzione del personale necessario alla costituzione della Direzione scolastica. Questo compito può diventare anche oneroso e impegnativo, come ben sa chi si occupa di selezione del personale;
- lascia al nostro Comune la possibilità di preavvisare sull'assunzione del personale di Direzione, nonché di valutare regolarmente l'operato della stessa. A questo scopo è costituito un Comitato consultivo, del quale faremo parte integrante, che preavvisa le assunzioni del team direzionale;
- la nomina dei docenti e del personale che si occupa della mensa resterà di competenza comunale e le varie infrastrutture scolastiche sono e rimarranno di proprietà del nostro Comune;
- incarica la Direzione dell'esecuzione di tutti i compiti elencati nell'allegato B del Messaggio Municipale 37 (pag. 23 e seguenti), tra i quali in particolare la Colonia estiva Gagnascolo, i corsi di nuoto, i corsi di musica e i progetti di sede (cerimonie di chiusura, manifestazioni culturali, sportive, ricreative ecc.). **Queste attività come pure molte altre non andranno perse!**

Inoltre attualmente è in vigore una convenzione provvisoria (durata 30.6.2017-30.6.2018), che prevede la gestione della direzione del nostro Istituto scolastico in modo analogo a quello previsto dalla convenzione oggetto di questo messaggio. Una grande differenza è che in questo momento il team di direzione non è completo, mancando ancora la figura prevista del Vice-Direttore. Se la convenzione fosse approvata, il servizio ora offerto, che è già funzionale, sarebbe ulteriormente completato e arricchito.

Anche se non di competenza della Commissione delle petizioni, è giusto ricordare che dal profilo finanziario la convenzione è vantaggiosa in ottica futura. Con una spesa molto vicina a quella sostenuta con una Direzione propria avremo assicurati anche tutti i compiti amministrativi legati alla scuola. Non sarebbe il caso qualora continuassimo con una propria Direzione, ci vedremo aumentare la spesa in quest'ambito.

La minoranza della Commissione delle Petizioni invita quindi il Legislativo ad **approvare la Convenzione con il Comune di Gordola per la collaborazione in materia di direzione scolastica così come presentata.**

Per la Commissione delle Petizioni

Fornier Cristina

Cugnasco, 22.1.2018