



**Municipio**

Cugnasco,  
25 marzo 2014

Risoluzione municipale  
**2538 - 25.03.2014**

**MESSAGGIO MUNICIPALE NO. 47**

**Piano finanziario 2014-2018 del Comune di Cugnasco-Gerra**

Signor Presidente,  
signore e signori Consiglieri comunali,

il Municipio ha il piacere di sottoporre al Consiglio comunale il piano finanziario 2014-2018 del Comune di Cugnasco-Gerra, che è stato allestito in conformità con la struttura del piano dei conti armonizzato e contiene il conto di gestione corrente, il conto degli investimenti e il bilancio.

**1. Introduzione**

I Comuni con oltre 500 abitanti sono tenuti a dotarsi di un piano finanziario (PF), allestito dal Municipio (articolo 156 della Legge organica comunale – LOC) che contenga le indicazioni:

- a) sulle spese e i ricavi della gestione corrente;
- b) sugli investimenti;
- c) sul fabbisogno finanziario e il possibile finanziamento;
- d) sull'evoluzione del patrimonio, dei debiti e del capitale proprio.

Il PF è allestito, di regola, per un periodo di quattro anni a partire dall'anno successivo a quello del rinnovo dei poteri comunali (articolo 20a del Regolamento sulla gestione finanziaria e sulla contabilità dei comuni – RgfLOC). È sottoposto per discussione all'Assemblea o al Consiglio comunale (articolo 156 cpv. 3 LOC).

Il PF va aggiornato quando vi sono modifiche di rilievo, in ogni caso dopo due anni, con comunicazione al Consiglio comunale (articolo 156 cpv. 4 LOC).

Il precedente PF del Comune di Cugnasco-Gerra, inerente il periodo 2012-2016, risale al mese di dicembre del 2011 e venne discusso dal Legislativo nella II. sessione ordinaria 2011 del 6 febbraio 2012.

Nel frattempo si sono succeduti numerosi cambiamenti, a partire dagli avvicendamenti intervenuti in seno all'Esecutivo a inizio legislatura. Si ritiene, quindi, che la presentazione di un nuovo PF sia più che opportuna alla luce anche delle risultanze degli ultimi esercizi, del preventivo 2014 e degli aggiornamenti effettuati al piano delle opere, tanto sulla sostanza quanto sulla tempistica.

## **2. Modalità d'allestimento e metodo d'indagine**

L'allestimento dei PF 2010-2014 e 2012-2016 del Comune di Cugnasco-Gerra era stato curato dall'Interfida Revisioni e Consulenze SA di Mendrisio, alla quale il precedente Municipio aveva assegnato il mandato.

L'Esecutivo attualmente in carica ha invece ritenuto opportuno che i servizi finanziari comunali dispongano "in casa" di un valido programma che permetta di elaborare il PF e di mantenerlo costantemente aggiornato. Questo documento rappresenta infatti un importante strumento di valutazione delle prospettive finanziarie del Comune e consente di eseguire simulazioni attendibili che permettono al Municipio di adottare decisioni con cognizioni di causa.

Negli scorsi mesi si è quindi proceduto all'acquisto del programma informatico e all'istruzione del personale. In seguito si è potuto dare avvio ai lavori d'allestimento del primo PF interamente realizzato dall'amministrazione comunale.

Grazie al modello informatico, partendo da situazioni di dettaglio, è stato possibile ottenere i quadri sinottici determinanti per osservare lo sviluppo delle finanze comunali.

Nella fattispecie i quadri di dettaglio sono costituiti dalle voci della gestione corrente, suddivise per categorie economica:

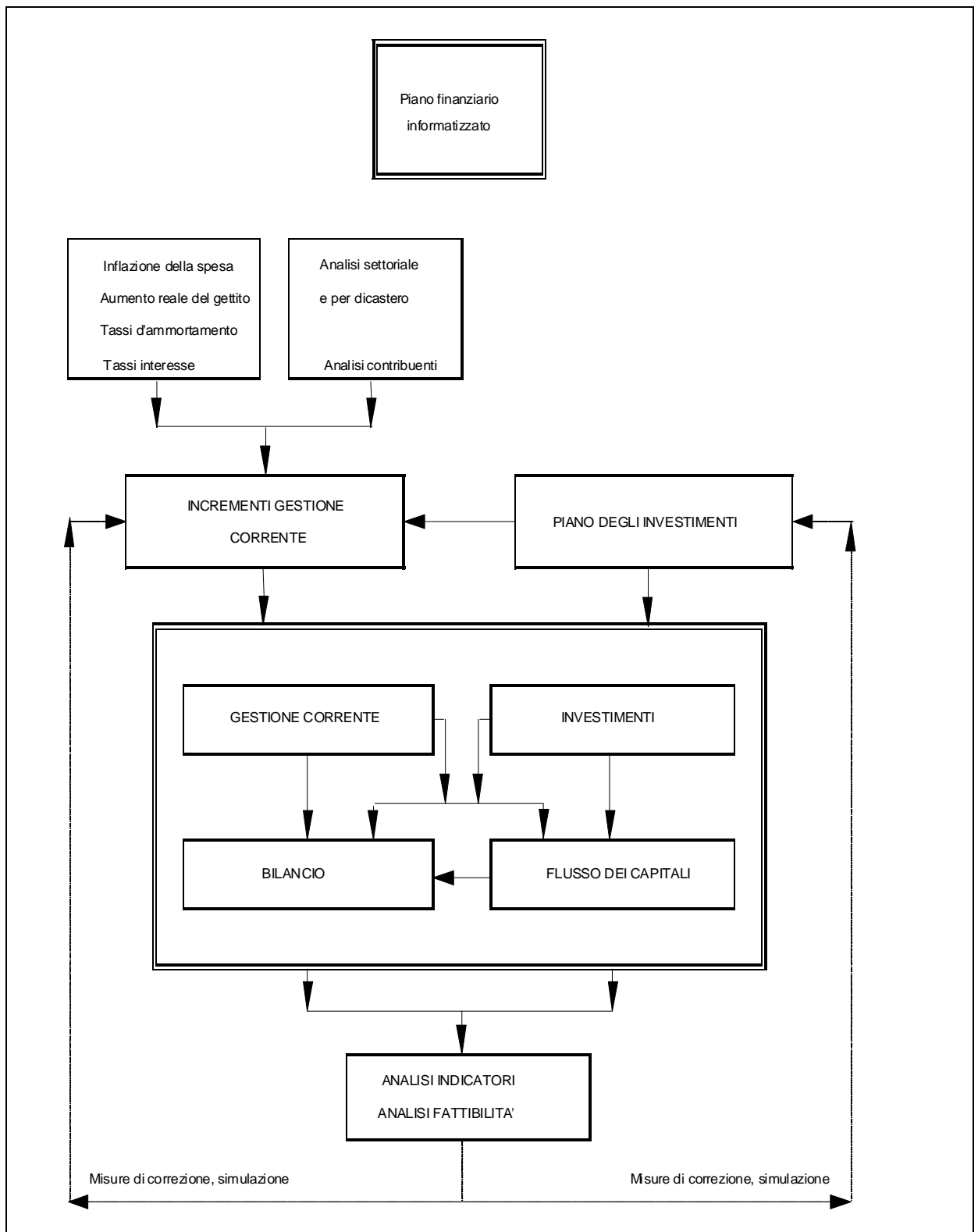
- spese per il personale
- spese per beni e servizi
- interessi e ammortamenti
- contributi
- imposte
- concessioni
- redditi patrimoniali
- tasse
- sussidi

e dal piano degli investimenti, suddiviso per ogni singolo investimento e per categoria economica come previsto dalla LOC:

- terreni
- opere del genio
- costruzioni
- mobili, attrezzature, autoveicoli
- studi e progetti
- contributi all'investimento

I quadri sinottici determinanti sono costituiti dalla presentazione riassuntiva e globale della gestione corrente, del bilancio e dei principali indicatori finanziari. In particolare viene presentato graficamente il confronto tra moltiplicatore politico d'imposta e quello aritmetico, l'aliquota che permette cioè il pareggio dei conti.

Lo sviluppo delle finanze comunali risulta quindi dall'analisi settoriale della gestione corrente, del conto investimenti e dall'integrazione dei fattori congiunturali quali inflazione, aumento reale del gettito, tassi di interesse e di ammortamento.

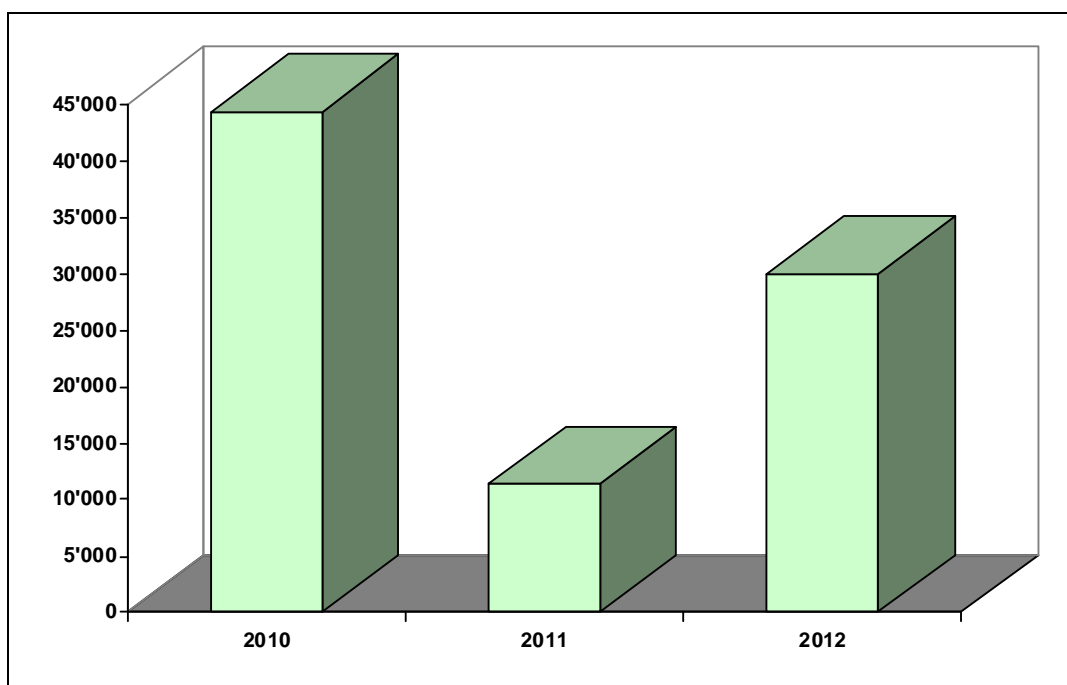


### 3. Situazione attuale

L'analisi dell'evoluzione passata delle finanze comunali è stata effettuata sulla base dei conti consuntivi degli anni 2010, 2011 e 2012. Gli stessi evidenziano un leggero avanzo d'esercizio. Questi i risultati a consuntivo.

	2010	2011	2012
<b>Ricavi correnti</b>	9'324'334	9'692'195	9'530'898
<b>./. Spese correnti</b>	- 9'279'990	- 9'680'792	- 9'500'892
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>44'344</b>	<b>11'403</b>	<b>30'006</b>

#### RISULTATO D'ESERCIZIO



Le spese correnti hanno registrato dapprima un aumento da Fr. 9.2 mio nel 2010 a Fr. 9.6 mio nel 2011, per poi diminuire leggermente a Fr. 9.5 mio. nel 2012. Questa evoluzione è stata condizionata da importanti ammortamenti supplementari di circa Fr. 1.0 mio. nel 2010, aumentati a Fr. 1'194'107.95 nel 2011 e attestatisi in Fr. 1'150'719.25 nel 2012. Complessivamente nei tre esercizi contabili sono stati registrati oltre Fr. 3.3 mio. di ammortamenti supplementari.

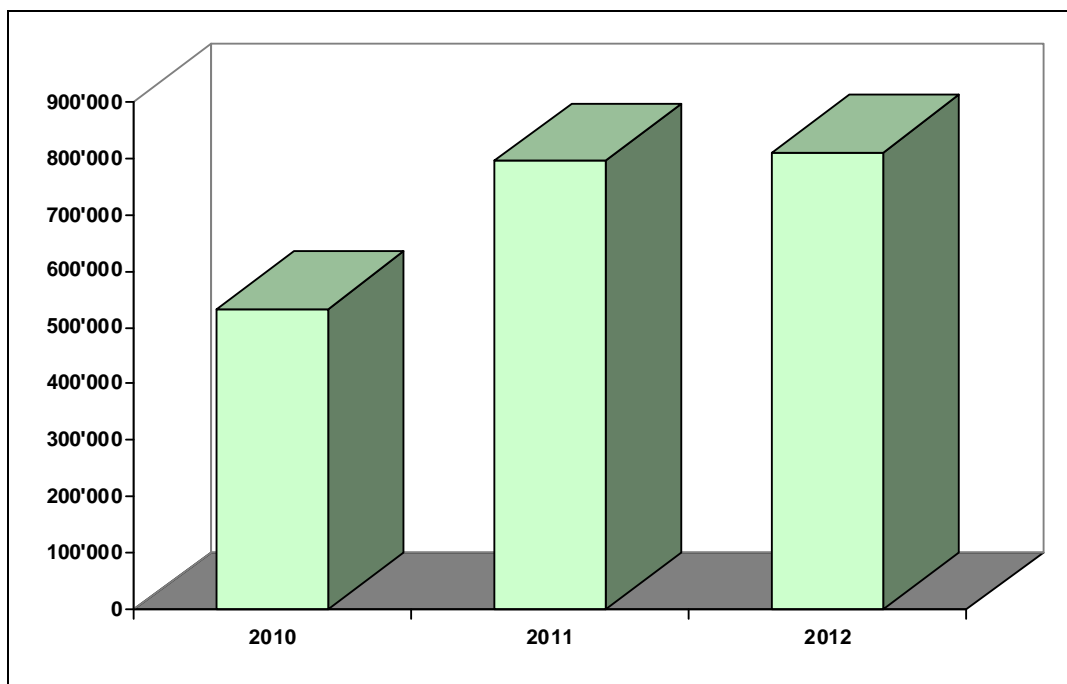
Dall'altra parte i ricavi correnti hanno registrato un'evoluzione analoga alle spese fissandosi a Fr. 9.5 mio. nel 2010.

A tale proposito ricordiamo che i conti consuntivi testé indicati evidenziano ricavi straordinari da imposte di circa Fr. 512'000.-- nel 2010, di Fr. 410'000.-- nel 2011 e di Fr. 370'000.-- nel 2012.

Epurando la gestione corrente da questi fattori eccezionali, risulta un solido risultato d'esercizio ordinario che da Fr. 533'000.-- del 2010 sale fino a raggiungere i Fr. 810'000.-- del 2012.

<i>In Fr. 1'000</i>	<b>2010</b>	<b>2011</b>	<b>2012</b>
Ricavi correnti	9'324	9'692	9'530
./. sopravvenienze d'imposta	- 512	- 410	- 370
<b>Ricavi correnti ordinari</b>	<b>8'812</b>	<b>9'282</b>	<b>9'160</b>
Spese correnti	9'280	9'680	9'500
./. ammortamenti supplementari	- 1'001	- 1'194	- 1'150
<b>Spese correnti ordinarie</b>	<b>8'279</b>	<b>8'486</b>	<b>8'350</b>
<b>Risultato d'esercizio ordinario</b>	<b>533</b>	<b>796</b>	<b>810</b>

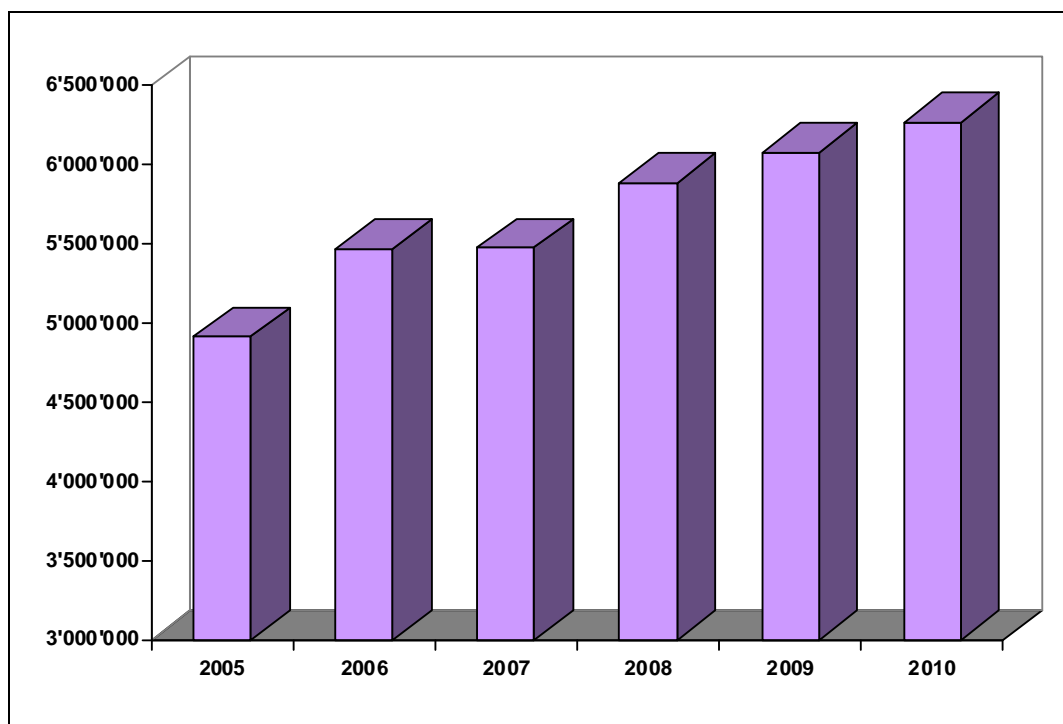
### RISULTATO D'ESERCIZIO senza ricavi straordinari e ammortamenti supplementari



Il gettito d'imposta accertato del Comune di Cugnasco-Gerra (ultimo dato disponibile anno 2010) ha conosciuto negli ultimi sei anni una crescita significativa passando da Fr. 4.9 mio. nel 2005 a Fr. 6.2 mio. nel 2010. Questi i gettiti d'imposta 2005-2010:

	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Gettito persone fisiche	3'876'028	4'423'293	4'460'948	4'713'199	5'004'600	5'092'233
Gettito persone giuridiche	145'601	169'439	188'471	225'995	179'513	183'834
Imposte alla fonte	56'454	66'069	74'988	78'435	43'676	68'026
Imposta imm. Cantonale	18'081	0	0	18'646	11'026	11'208
Contributo di livellamento	817'581	811'789	750'218	849'606	838'033	907'812
<b>Totale gettito d'imposta</b>	<b>4'913'745</b>	<b>5'470'590</b>	<b>5'474'625</b>	<b>5'885'881</b>	<b>6'076'848</b>	<b>6'263'113</b>

### GETTITO DI IMPOSTA ACCERTATO 2005-2010



Nel complesso il gettito d'imposta del Comune di Cugnasco-Gerra ha conosciuto, in sei anni, un incremento di circa Fr. 1'350'000.--. Le imposte delle persone fisiche hanno registrato la crescita più importante passando da Fr. 3.8 mio. a 5.0 mio. (+ Fr. 1.2 mio.). Anche le entrate fiscali derivanti dalle persone giuridiche hanno registrato una crescita passando da circa Fr. 145'000.-- a Fr.183'000.--. Infine pure il contributo di livellamento ha contribuito all'incremento del gettito d'imposta cantonale con un aumento di circa Fr. 90'000.--.

Queste le variazioni nel dettaglio:

	<b>2005</b>	<b>2010</b>	<b>Differenza</b>
Gettito persone fisiche	3'876'028	5'092'233	<b>+ 1'216'205</b>
Gettito persone giuridiche	145'601	183'834	<b>+ 38'233</b>
Imposte alla fonte	56'454	68'026	<b>+ 11'572</b>
Imposta imm. Cantonale	18'081	11'208	<b>- 6'873</b>
Contributo di livellamento	817'581	907'812	<b>+ 90'231</b>
<b>Totale gettito d'imposta</b>	<b>4'913'745</b>	<b>6'263'113</b>	<b>+ 1'349'368</b>

Di seguito presentiamo i principali indicatori finanziari per gli anni 2010-2012 in un confronto intercomunale (l'ultimo dato statistico cantonale risale al 2011).

	<b>Media 2011</b>	<b>Comune 2010</b>	<b>Comune 2011</b>	<b>Comune 2012</b>	<b>Valutazione indici 2012</b>
Copertura delle spese correnti	5.3%	<b>0.5%</b>	<b>0.1%</b>	<b>0.3%</b>	<b>Sufficiente-Positivo</b>
Ammortamento beni ammin.	11.5%	<b>20.7%</b>	<b>23.8%</b>	<b>26.3%</b>	<b>Buono</b>
Quota degli interessi	-1.2%	<b>0.7%</b>	<b>0.5%</b>	<b>0.4%</b>	<b>Bassa</b>
Quota degli oneri finanziari	6.4%	<b>20.8%</b>	<b>20.5%</b>	<b>18.8%</b>	<b>Alta</b>
Grado di autofinanziamento	107.1%	<b>244.3%</b>	<b>450.8%</b>	<b>125.6%</b>	<b>Ideale</b>
Capacità di autofinanziamento	14.5%	<b>20.6%</b>	<b>20.1%</b>	<b>18.8%</b>	<b>Media</b>
Debito pubblico procapite	3'567	<b>1'181</b>	<b>644</b>	<b>523</b>	<b>Basso</b>
Quota di capitale proprio	19.6%	<b>27.7%</b>	<b>27.5%</b>	<b>27.2%</b>	<b>Buona</b>
Quota di indebitamento lordo	134.6%	<b>99.4%</b>	<b>91.0%</b>	<b>86.7%</b>	<b>Buona</b>
Quota degli investimenti	16.2%	<b>15.8%</b>	<b>9.5%</b>	<b>22.3%</b>	<b>Elevata</b>

Gli indicatori presentati sopra evidenziano una situazione reddituale discreta con una copertura delle spese correnti sufficiente-positiva.

Gli indicatori di autofinanziamento presentano valori ottimi per quanto riguarda il grado di autofinanziamento mentre la capacità di autofinanziamento è media.

Gli indicatori di analisi patrimoniale evidenziano un debito pubblico irrisorio e una buona quota di capitale proprio.

#### **4. Parametri di pianificazione**

##### *4.1 Tasso d'inflazione*

Per la pianificazione delle spese correnti sono stati utilizzati i tassi di rincaro indicati di seguito:

	2015	2016	2017	2018
tasso di inflazione	0.5%	0.75%	1.0%	1.0%

Inoltre, per le spese del personale, si è tenuto conto degli eventuali aumenti reali.

##### *4.2 Debiti a medio e lungo termine*

Per quanto attiene ai costi di finanziamento, considerata l'evoluzione attuale del mercato e della politica d'indebitamento è stato ipotizzato un tasso d'interesse sui nuovi debiti a medio e lungo termine come segue:

	2015	2016	2017	2018
tasso interesse nuovi debiti	1.5%	1.5%	1.5%	1.5%

##### *4.3 Tassi di ammortamento beni amministrativi*

Gli ammortamenti su beni amministrativi sono stati calcolati sulla base delle percentuali riportate nella tabella che segue:

categoria	aliquote 2015	aliquote 2016	aliquote 2017	aliquote 2018
terreni	5.0%	5.0%	5.0%	5.0%
opere genio e opere stradali	10.0%	10.0%	10.0%	14.5%
costruzioni	7.0%	7.0%	10.0%	10.0%
costruzioni SE	6.0%	6.0%	6.0%	6.0%
boschi e corsi d'acqua	8.0%	8.0%	8.0%	8.0%
mobili, attrezzature	30.0%	30.0%	30.0%	30.0%
partecipazioni	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%
contributi	15.0%	15.0%	15.0%	15.0%
altre uscite	30.0%	30.0%	30.0%	30.0%

Si rileva che a partire dal 2017 viene aumentata l'aliquota delle costruzioni dal 7% al 10% e nel 2018 quella delle opere del genio civile e opere stradali dal 10% al 14.5% con lo scopo di raggiungere, già nel 2018, la percentuale media del 10% che l'art. 214 cpv. 1 lett. a) della LOC impone a partire dall'anno 2019.

Inoltre il PF considera annualmente Fr. 100'000.-- di ammortamenti straordinari destinati all'arrotondamento dei saldi a bilancio oppure, quando questi sono inferiori a Fr. 10'000.--, alla loro estinzione completa.



#### 4.4 Contributi al Cantone

Per i contributi pagati al Cantone o enti diversi si è tenuto conto delle percentuali di partecipazione fissate sul gettito d'imposta indicate di seguito nonché dei parametri di crescita evidenziati in precedenza.

	2015	2016	2017	2018
Oneri assicurativi	8.50%	8.50%	8.50%	8.50%
Contributo perequazione	0.25%	0.25%	0.25%	0.25%
Contributi anziani	4.81%	4.81%	4.81%	4.81%
SACD	2.65%	2.65%	2.65%	2.65%
Servizi d'appoggio	1.02%	1.02%	1.02%	1.02%

#### 4.5 Altri elementi considerati nell'allestimento del PF

Nell'allestimento del PF sono stati considerati tutti gli elementi attualmente conosciuti che avranno delle ripercussioni sulle finanze comunali. Sono pure stati tenuti in considerazione eventuali aumenti di spesa conseguenti sia all'assunzione di nuovo personale sia all'istituzione di nuovi servizi o al potenziamento di quelli esistenti.

Di seguito, suddivise per dicastero, sono elencate le modifiche più importanti che sono state considerate nel PF in esame indicando, tra parentesi, l'anno dal quale incideranno sui conti comunali.

##### Amministrazione:

- assunzione di 1 unità lavorativa per l'amministrazione e l'UTC (**dal 2015**)

##### Sicurezza pubblica:

- estensione sull'arco di tutto l'anno del servizio di polizia (**dal 2015**)

##### Scuola elementare:

- istituzione del servizio refezione per una parte degli allievi della S.E. (**dal 2015**)
- aumento delle risorse a seguito dell'ampliamento del centro scolastico (**dal 2015**)
- adeguamento delle spese e dei ricavi a seguito dell'ampliamento del centro scolastico (**dal 2015**)
- applicazione nuova convenzione con la Città di Locarno per la frequenza degli allievi delle Gerre di Sotto al Centro scolastico e l'organizzazione della Scuola elementare (**dal 2015**)

##### Cultura e tempo libero:

- estensione sull'arco di tutto l'anno delle spese di gestione e d'esercizio del Centro Sportivo e Sociale Intercomunale (**dal 2015**)

##### Previdenza sociale:

- estensione sull'arco di tutto l'anno delle spese riguardanti il servizio sociale (**dal 2015**)

#### Traffico:

- sono state considerate le ripercussioni dello scioglimento del Consorzio intercomunale acquedotto Val Pesta con l'assunzione da parte del Comune dell'operaio che si occupa della manutenzione degli impianti e il rispettivo recupero da parte dell'Azienda comunale dell'acqua potabile alla quale viene caricata la spesa **(dal 2015)**

#### Economia:

- adeguamento del provento derivante dalla tassa per l'uso speciale delle strade pubbliche **(dal 2015)**

#### Finanze:

- inserimento della valutazione delle sopravvenienze d'imposta **(dal 2015)**
- adeguamento dell'ammontare del contributo di livellamento in base alle indicazioni ricevute dalla Sezione enti locali **(dal 2015 e 2016)**
- adeguamento del provento dell'imposta sugli utili immobiliari **(dal 2015)**
- adeguamento degli interessi passivi pagati dall'Azienda comunale dell'acqua potabile in seguito all'aumento costante del suo debito medio nei confronti del Comune **(dal 2015)**.

Inoltre, laddove si disponevano di informazioni sufficientemente attendibili, si è proceduto ad adeguare le partecipazioni pagate ai vari Consorzi.

Infine, relativamente all'aggregazione della Verzasca, recentemente approvata dal Gran Consiglio, non essendo ancora cresciuta in giudicato la decisione parlamentare il PF considera ancora oneri e ricavi della frazione di Gerra Verzasca.

#### 4.6 Gettito d'imposta comunale

Nella definizione dei parametri di crescita non poteva certo mancare la valutazione dello sviluppo del gettito d'imposta comunale alla quale è stata riservata un'attenzione particolare.

L'ultimo gettito fiscale comunale accertato sul quale ci si è basati per calcolare le progressioni negli anni successivi è quello del 2010 ammontante a Fr. 6'263'113.--. Le più importanti componenti di questa cifra sono le imposte delle persone fisiche (81.30%) ed il contributo di livellamento (14.49%).

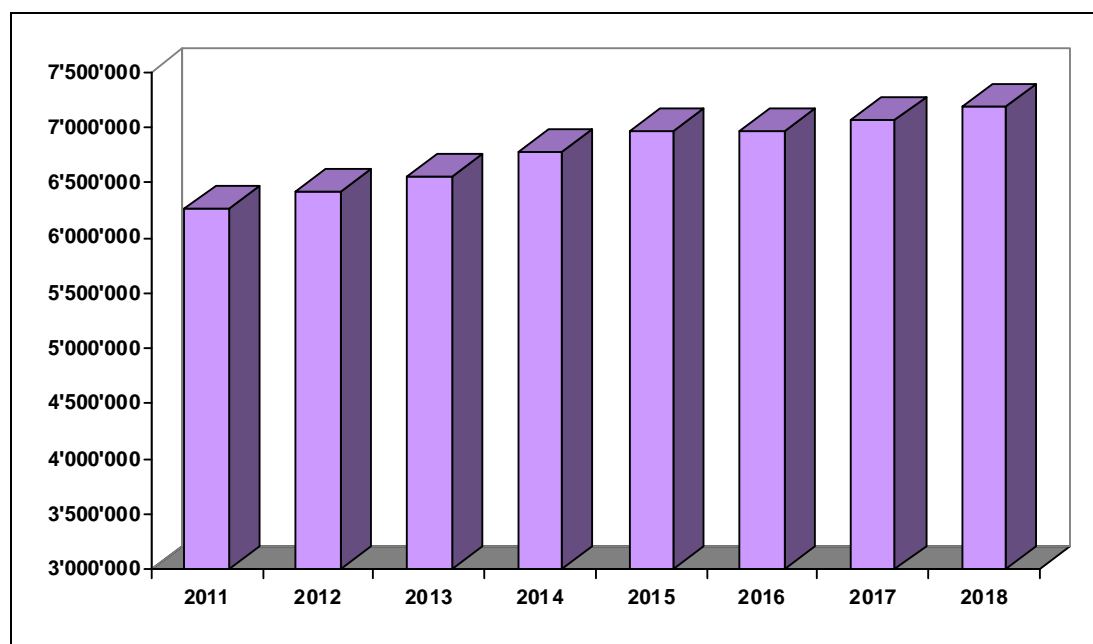
Per la valutazione delle entrate per imposte, che corrispondono alla maggior fonte di ricavi per l'amministrazione comunale, si è tenuto conto dei seguenti parametri di crescita:

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
variazione imposte PF	-1.9%	0.0%	+1.0%	+0.8%	+1.5%	+2.0%	+2.0%	+2.0%

Per quanto concerne le imposte delle persone giuridiche si osserva che la situazione aggiornata delle notifiche emesse e da emettere evidenzia per le stesse un probabile assestamento attorno a Fr. 170'600.--. Questa la prevista evoluzione del gettito d'imposta:

<i>al 100%</i>	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Persone fisiche	4'992'500	4'992'500	5'092'800	5'118'400	5'195'200	5'299'100	5'405'100	5'513'200
Persone giuridiche	168'400	168'400	171'800	170'600	170'600	170'600	170'600	170'600
Imposte fonte	87'026	64'115	80'000	80'000	80'000	82'000	84'000	86'000
Imposta imm. cantonale	11'042	12'096	10'000	11'000	11'000	11'000	11'000	11'000
Contr. di livellamento	1'008'455	1'186'878	1'200'000	1'400'000	1'500'000	1'400'000	1'400'000	1'400'000
<b>Totale gettito</b>	<b>6'267'423</b>	<b>6'423'989</b>	<b>6'554'600</b>	<b>6'780'000</b>	<b>6'956'800</b>	<b>6'962'700</b>	<b>7'070'700</b>	<b>7'180'800</b>

### GETTITO DI IMPOSTA 2011-2018



Il grafico riprodotto sopra evidenzia l'evoluzione delle imposte del Comune di Cugnasco-Gerra nei prossimi anni e che dovrebbero conoscere una crescita costante fino a raggiungere quota Fr. 7.1 mio. nel 2018.

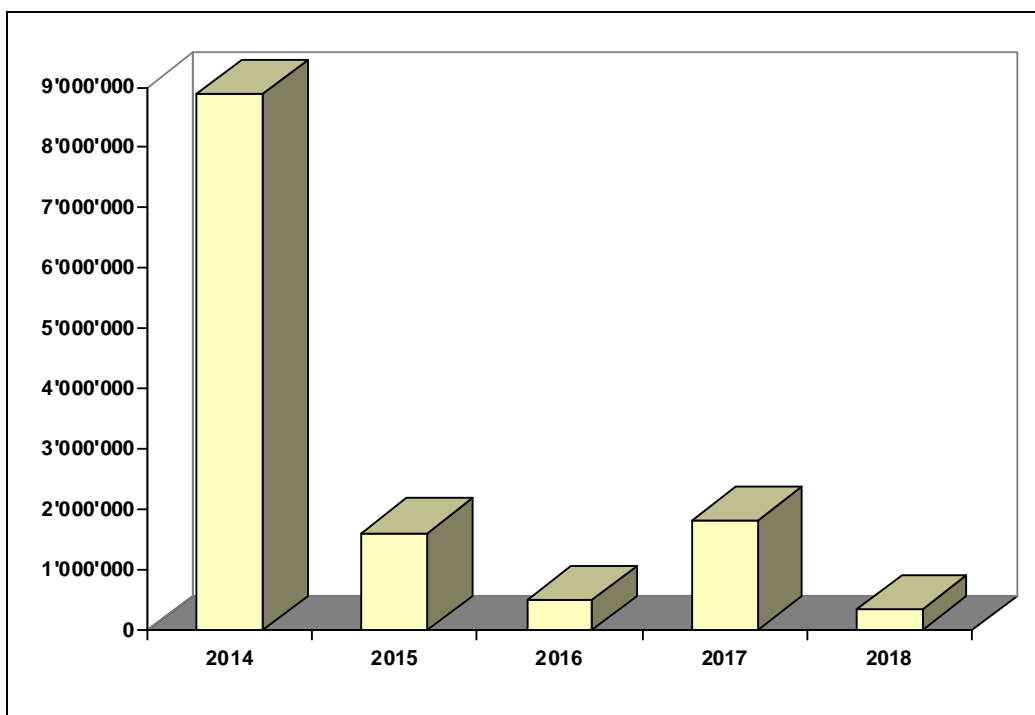
## 5. Realizzazione del piano delle opere 2014-2018

Il piano delle opere allestito dal Municipio tiene in debita considerazione le priorità ed i bisogni della popolazione. Lo stesso è un documento dinamico e ha carattere indicativo. Non va infatti dimenticato che aspetti procedurali possono influenzare in modo importante la tempistica di realizzazione di un'opera, aspetti che sono indipendenti dalla volontà politica dell'Esecutivo.

Il piano delle opere prevede uscite nette per investimenti amministrativi di Fr. 13'179'180.-- per il periodo 2014-2018, ripartiti come segue:

	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Investimenti netti amministrativi</b>	<b>8'890'920</b>	<b>1'616'390</b>	<b>494'990</b>	<b>1'827'990</b>	<b>348'890</b>

### INVESTIMENTI NETTI



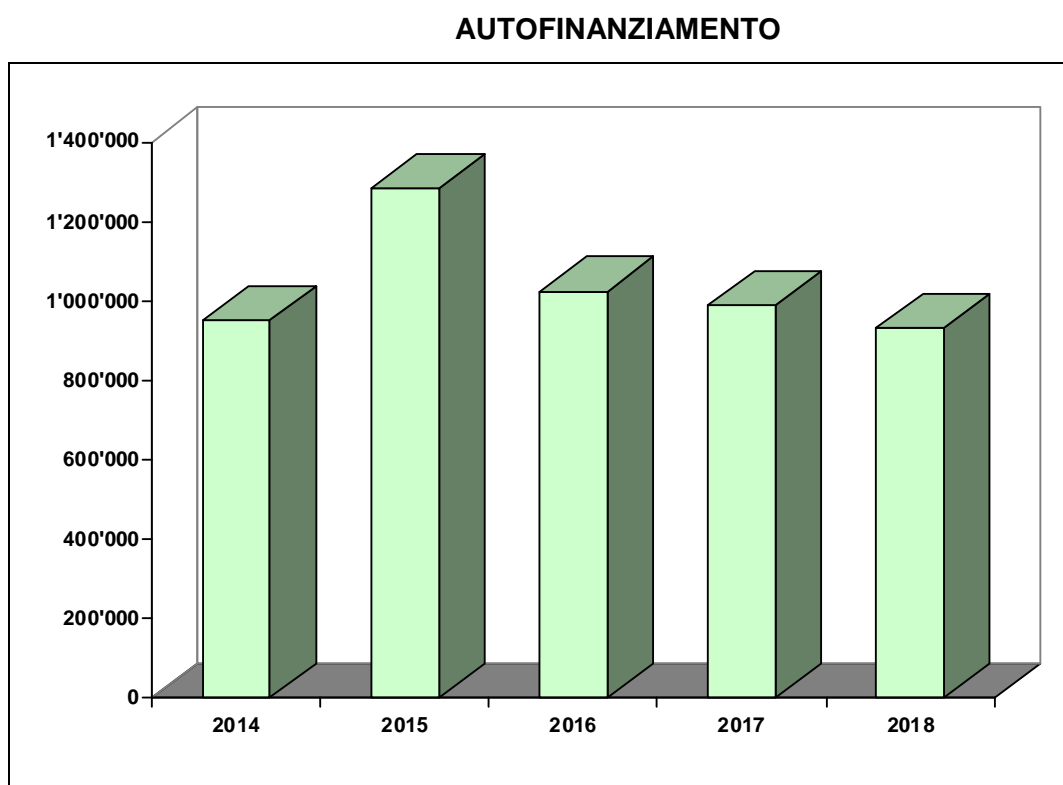
Il dettaglio degli investimenti può essere desunto alle pagine da 6 a 8 del PF.

Si sottolinea inoltre che le proiezioni del PF considerano eventuali costi di gestione e d'esercizio supplementari derivanti dalla realizzazione delle opere indicate nel piano allestito dal Municipio.

## 6. Evoluzione della gestione corrente e della situazione patrimoniale

La gestione corrente produrrà nel periodo in esame un autofinanziamento di Fr. 5'176'356.-- che sarà sufficiente a coprire solo il 39.27% del fabbisogno finanziario risultante dal piano delle opere di Fr. 13'179'180.--. Il periodo di pianificazione registrerà pertanto un incremento del debito pubblico e dei relativi costi per interessi passivi. Questo l'autofinanziamento annuo per il periodo 2014-2018:

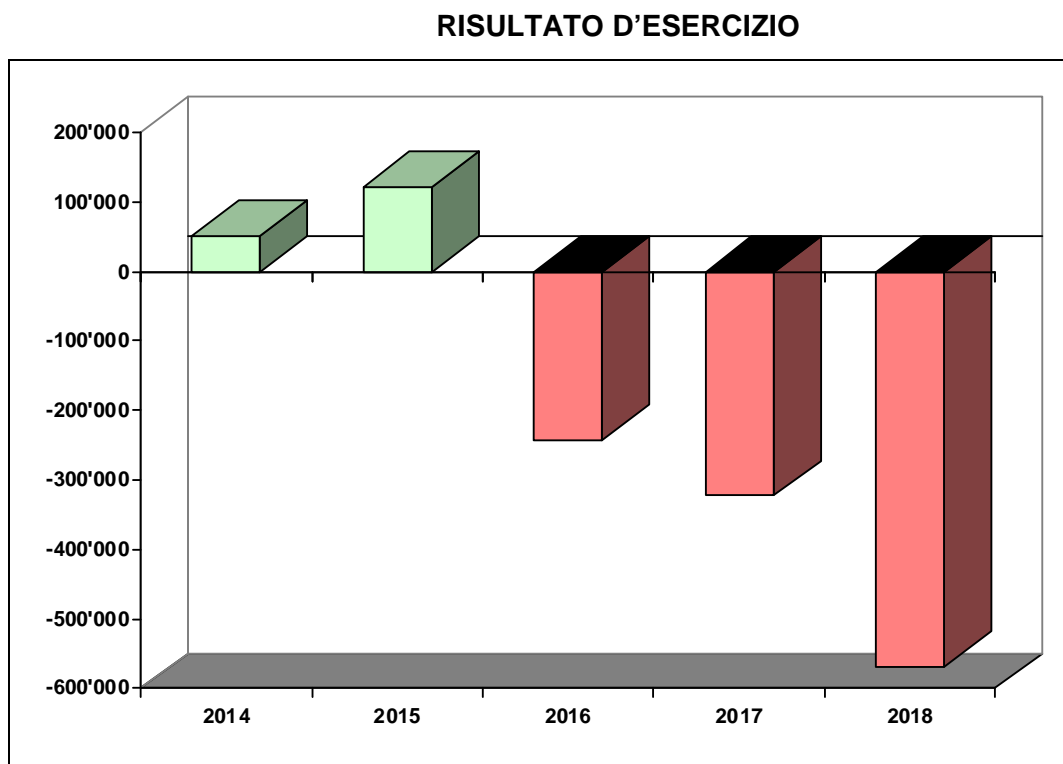
	2014	2015	2016	2017	2018
<b><i>Autofinanziamento</i></b>	<b><i>950'156</i></b>	<b><i>1'281'750</i></b>	<b><i>1'023'950</i></b>	<b><i>988'550</i></b>	<b><i>931'950</i></b>



Gli investimenti netti previsti faranno lievitare in modo importante la sostanza amministrativa ammortizzabile. Questo aspetto, legato alla necessità di portare il tasso d'ammortamento medio al 10%, comporterà un aumento significativo degli ammortamenti ordinari che passeranno da Fr. 398'648.-- nel 2014 a Fr. 1'400'300.-- nel 2018.

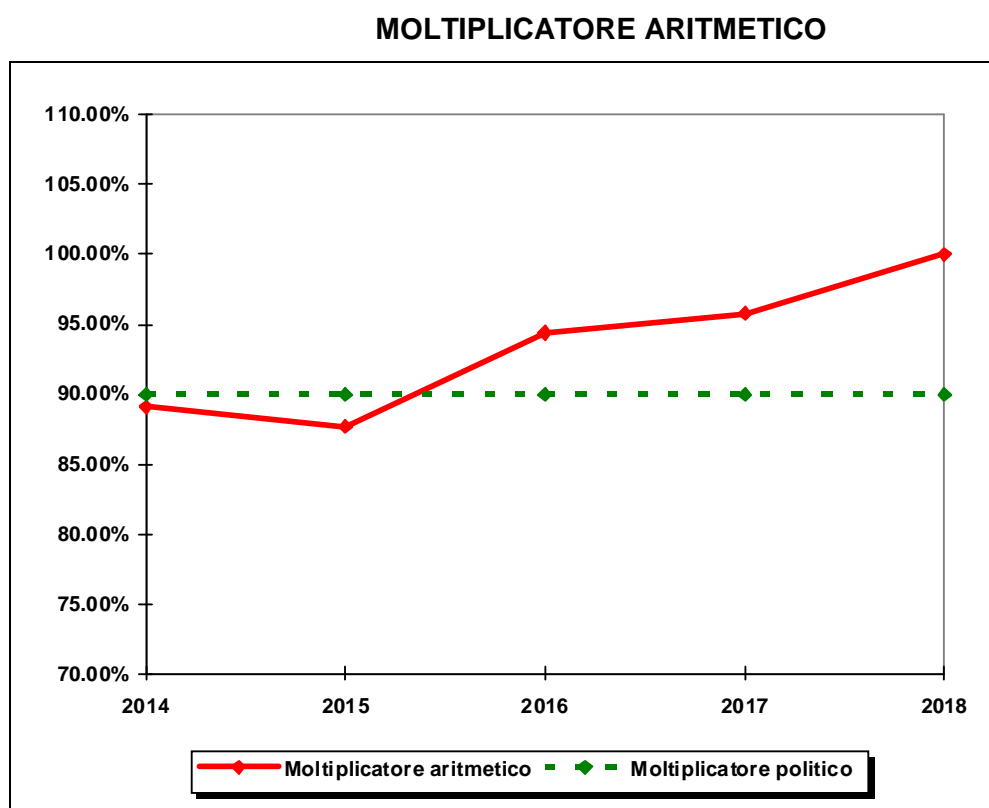
L'aumento complessivo della spesa non potrà essere controbilanciato da un'eguale crescita dei ricavi. A partire dal 2016 la gestione corrente registrerà una situazione di disavanzo che salirà fino a circa Fr. 570'000.-- nel 2018:

	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>51'508</b>	<b>121'550</b>	<b>-242'450</b>	<b>-322'150</b>	<b>-568'350</b>



Il moltiplicatore aritmetico, quello cioè necessario al raggiungimento del pareggio dei conti, negli anni 2014 e 2015 si situerà leggermente al di sotto del 90% per poi salire gradualmente, a partire dal 2016, fino a raggiungere il 100% nel 2018.

	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Moltiplicatore aritmetico</b>	<b>89.1%</b>	<b>87.7%</b>	<b>94.4%</b>	<b>95.8%</b>	<b>100.0%</b>
Moltiplicatore politico	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%

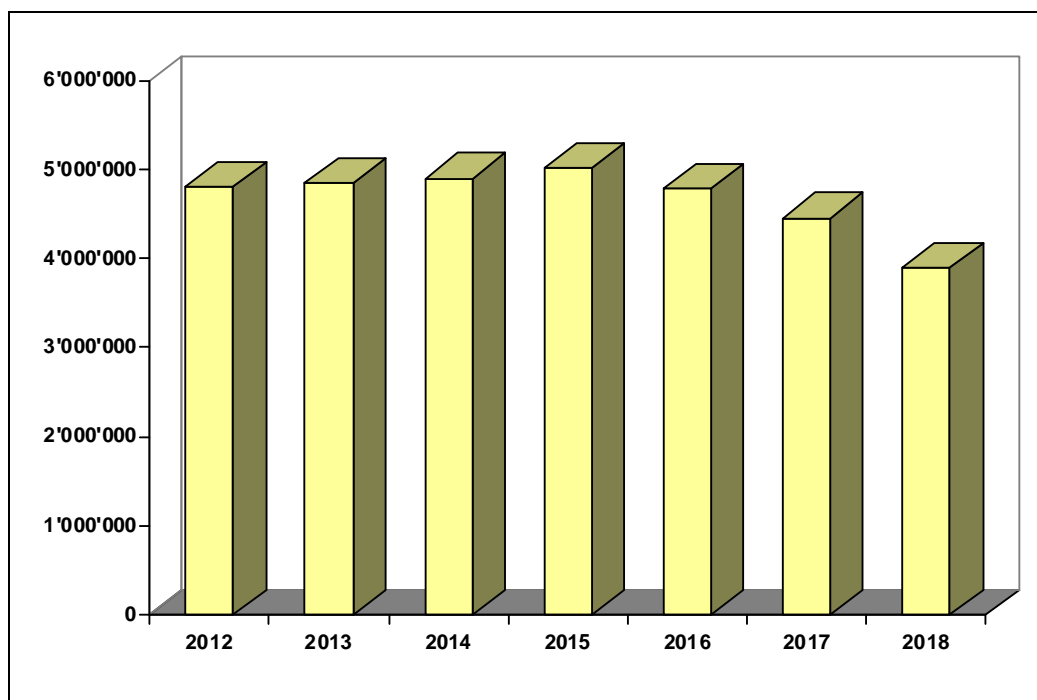


L'importante capitale proprio accumulato dal Comune di Cugnasco-Gerra a fine 2012 permetterà di assorbire interamente le perdite previste e si attesterà a fine 2018 attorno a Fr. 3.9 mio.

In Fr. 1'000

	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
<b>Capitale proprio al 31.12.</b>	<b>4'817</b>	<b>4'849</b>	<b>4'901</b>	<b>5'022</b>	<b>4'780</b>	<b>4'458</b>	<b>3'889</b>

### CAPITALE PROPRIO AL 31.12.





## **7. Evoluzione degli indicatori finanziari**

Qui di seguito viene riportata l'evoluzione dei principali indicatori finanziari per gli anni 2014-2018 con il confronto con la media cantonale per il 2011 (ultimo dato disponibile):

	Media 2011	Comune 2014	Comune 2015	Comune 2016	Comune 2017	Comune 2018
copertura spese correnti	5.3%	0.5%	1.2%	-2.4%	-3.1%	-5.3%
ammortamento medio	11.5%	7.9%	7.7%	8.2%	9.0%	10.0%
quota degli interessi	-1.2%	0.1%	-0.1%	0.3%	0.1%	0.0%
quota oneri finanziari	6.4%	9.5%	11.6%	13.1%	13.2%	14.8%
grado di autofinanziamento	107.1%	10.7%	79.3%	206.9%	54.1%	267.1%
capacità di autofinanziamento	14.5%	9.9%	13.0%	10.4%	9.9%	9.2%
debito pubblico pro capite	3'567	3'348	3'451	3'259	3'533	3'324
quota di capitale proprio	19.6%	19.8%	19.9%	19.5%	17.8%	16.3%

La realizzazione di investimenti netti di circa Fr. 13.1 mio. farà salire il debito pubblico pro capite del Comune di Cugnasco-Gerra da Fr. 525.-- del 2012 a Fr. 3'324.-- a fine 2018 dopo aver toccato i Fr. 3'533.-- l'anno precedente. L'entità del debito pubblico pro capite si allineerà così a quella della media cantonale.

La quota di capitale proprio registrerà una diminuzione attestandosi a fine 2018 al 16% circa.

La copertura delle spese correnti virerà in negativo a partire dal 2016.

L'ammortamento medio raggiungerà il limite del 10% richiesto dalla LOC nel 2018, ovvero con un anno d'anticipo rispetto a quanto richiesto dal dispositivo di legge.

## **8. Conclusioni**

Il piano finanziario 2014-2018 è la fotografia attuale delle finanze comunali e della loro prevedibile evoluzione, alla luce delle ipotesi di sviluppo attualmente realistiche.

Lo stesso è da intendersi come un documento di lavoro dinamico, che va costantemente aggiornato e questo siccome gli aspetti finanziari sono strettamente legati a numerose variabili, tra le quali l'andamento economico e le decisioni di politica cantonale, non direttamente dipendenti dalla volontà politica dell'Esecutivo e del Legislativo comunale.

Con questo PF si delinea un progressivo peggioramento della situazione finanziaria, peraltro atteso alla luce degli importanti investimenti, per oltre 13 mio. di franchi, che comporteranno elevati oneri finanziari e di gestione a carico del conto economico.

Ciononostante la situazione finanziaria del Comune si presenta comunque solida ma in futuro richiederà, a chi sarà chiamato ad amministrare il Comune di Cugnasco-Gerra, approfondite valutazioni sulle priorità degli investimenti da realizzare e le rispettive modalità di finanziamento.

Tra i compiti principali dell'Esecutivo vi sarà anche quello di monitorare costantemente l'evoluzione del gettito fiscale, oltre che quello dell'aumento delle spesa pubblica. Inoltre si dovrà rimanere vigili per quanto attiene il ribaltamento di nuovi oneri e compiti dal Cantone al Comune, agendo in modo propositivo nelle opportune sedi di dialogo.

In futuro sarà fondamentale affrontare le importanti sfide che attendono il Comune con una visione politica lungimirante al fine di coglierne anche le opportunità ad esse legate e con la consapevolezza del fatto che gli investimenti nelle infrastrutture pubbliche, così come il costante miglioramento dei servizi pubblici erogati sono premesse indispensabili per rendere attrattivo il Comune di Cugnasco-Gerra.

In relazione ai compiti di controllo finanziario e di analisi della situazione finanziaria del Comune attribuiti alla Commissione della gestione (articolo 30 del Regolamento sulla gestione finanziaria e sulla contabilità dei Comuni), si lascia alla stessa la facoltà di decidere se redigere delle proprie considerazioni sul documento all'intenzione del Legislativo.

Il Municipio resta a completa disposizione per qualsiasi informazione supplementare che fosse necessaria in sede di esame e discussione del presente piano finanziario.

Con l'occasione vogliate gradire i più cordiali saluti.

PER IL MUNICIPIO

IL SINDACO

Gianni Nicoli

IL VICE SEGRETARIO

Maurizio Bravo

### Allegato:

- piano finanziario 2014-2018 del Comune di Cugnasco-Gerra